# **坂東市新行政改革プラン2018-2021を策定**しました

市では昨年度、まちづくりの展望を示した総合計画「ばんどう未来ビジョン」を策定し、現在こ の計画に基づき、各種施策を展開しています。このビジョンによるまちづくりを着実に実施し、効 果をあげるため、第3次行政改革大綱・実行計画の計画期間を2年短縮し、昨年 12 月「新行政改 革プラン」を策定しました。このプランにおける基本的方針や実行計画などについては、行政改革 推進本部をはじめとした庁内での検討のほか、市内の団体や企業の代表者で構成される行政改革懇 談会のご意見などを踏まえ、内容を決定させていただきました。

### ■基本方針

「みんなで取り組む スリムで質の高い行政経営」 改革の目標

●ムダやロスのない「量」の視点 改革の視点

- ●満足度や成果を高める「質」の視点
- ●みんなが関わり効果や負担を分かち合う「当事者」の視点

#### ■改革の4つの柱

## ●「みんなでつくる」市政改革

市民や企業、団体などあらゆる主体が参加し、役割を分担しながら、能力を発揮してまちづくりを 進める協働型の市政への取組を進めます。

- すべての市民が活躍し、ともに進める市政
- ・市民に信頼され、開かれた市政
- 民間の力を活かした市政
- 外からの力を取り込み、連携する市政

#### 《取組項目》

- ◆審議会などにおける女性委員の登用率の向上
- ◆効果的な情報発信体制の構築
- ◆連携協定を活用した防災体制の強化
- ◆関係人口を増やすシティプロモーション など

### ② 「後世に負担を残さない」財務改革

人口減少時代に対応できる財政基盤を確立するため、歳入の確保や歳出抑制、将来負担の抑制に資 する取組を行い、財政収支の健全性を高めるとともに、歳入に見合った歳出構造を構築します。

- ・公平性と創意工夫で取り組む歳入改革
- コストを意識し、選択と集中による歳出改革
- 経営的視点で取り組む財産改革
- ・総合的な財政構造の改革

#### 《取組項目》

- ◆新たな広告財源の確保
- ◆定期イベントなどの事業評価
- ◆公共施設等総合管理計画に基づく「個別施設計画」の策定
- ◆地方公会計制度 など

### ❸ 「おもてなし」を体現するサービスの改革

顧客である市民の視点に立った行政サービスを、効率的・効果的に提供できるよう、創意工夫のもと、 継続的な改善を図るとともに、一人ひとりに寄り添う、心のこもったサービスを提供します。

- 便利で満足度の高い窓口サービス
- ICTなどを活用したサービスの向上
- 細やかで丁寧な市民サービスの提供

#### 《取組項目》

- ◆坂東市子育て世代包括支援センターの開設
- ◆各種申請·手続きに関する利便性の向上
- ◆ICT技術の活用による細やかな図書館サービスの提供 など

#### 4 「力強い市役所」をつくる組織と人材の改革

限られた行政資源を効率的・効果的に活用し、さまざまな行政(市民の)課題に対して、的確に対 応する体制を確立するため、市役所の業務全般について見直しを行い、業務の最適化と人材・組織の 活性化に資する取組を行います。

- 効率的に質の高い仕事をするための業務改善 《取組項目》
- ・意欲高く活躍する職員力の向上
- ・変化に対応する組織力の強化
- 危機管理体制の強化

- ◆業務の状況調査と総点検
- ◆接遇マニュアルに基づく対応の実施
- 組織・機構の改革
- ◆業務継続計画(BCP)の策定 など

### ■改革の推進について

新行政改革プランは、ばんどう未来ビジョン戦略プランとの連動を図るため、2018 年(平成 30 年) ~ 2021 年(令和3年)を推進期間として全庁的に取り組むとともに、「行政改革懇談会」からご意 見をいただきながら、継続的な見直しや改善を行い実施していきます。この見直しサイクルは、各課 が定めた成果指標に基づき、目標の達成状況などについて毎年度評価を行い、実施します。

- ※このプランの概要版・本編については、市のホームページからご覧いただけます。
- ■お問合せ 企画課 ☎0297(21)2181